



وزارت کشور
استانداری یزد

تدوین سند راهبردی توسعه شهرستان تفت

کارفرما:

فرمانداری تفت

معاونت برنامه‌ریزی استانداری یزد

مجری طرح:

شرکت پیام‌آوران اندیشه‌های نو مدیریت

ناظر علمی طرح:

دکتر علیرضا رعیتی شوازی

ناظر اجرایی طرح:

حمیدرضا فرزنانگان

زمستان ۱۳۹۱

رحم الله امرء علم من این و فی این و الی این.

رحمت خدا بر آن کس که بداند از کجا آمده است، در کجا به سر می برد و به کجا ره می سپرد.

(امام علی علیه السلام)

پیام آوران اندیشه های نو مدیریت با هدف ارائه خدمات مدیریتی به سازمانها و شرکتهای دولتی و خصوصی در سه حوزه **مشاوره، پژوهش و آموزش** مشغول به فعالیت می باشد. کادر علمی و تخصصی این شرکت را اساتید دانشگاه و کارشناسان مجرب رشته های مختلف از جمله مدیریت، اقتصاد، حسابداری، مهندسی صنایع، IT و... تشکیل می دهند که علاوه بر دانش تخصصی مربوطه دارای تجربه اجرایی در سطح سازمانها و شرکتهای می باشند.

پیام آوران اندیشه های نو مدیریت به عنوان یک سازمان دانش مدار در عرصه مدیریت کشور، درصدد است گامی مهم در ارتقاء سطح بهره وری فردی و سازمانی بردارد و سازمانهای ایرانی را جهت حضور در عرصه رقابت جهانی آماده سازد.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

آینده جایی نیست که به آنجا می‌رویم بلکه جایی است که آن را بوجود می‌آوریم.

پیشگفتار

امروزه مهمترین کلید موفقیت، مدیریت همراه با برنامه‌ریزی منطقی است. برنامه‌ریزی راهبردی با توجه به تغییرات و چالشهای سریع محیط بیرونی اهمیت روزافزونی پیدا کرده است. در پرتو برنامه‌ریزی راهبردی، جهت‌گیری آینده سازمان به درستی تبیین شده و با فراهم کردن زمینه مناسب برای تفکر راهبردی در مدیران، باعث اتخاذ تصمیمات بر مبنای توسعه جامع و مستمر و در نهایت بصیرت در نواحی تحت کنترل شهرستان و بهبود عملکردها خواهد شد. برنامه‌ریزی راهبردی افق‌های دورتری برای شهرستان در چارچوب ارزشهای حاکم بر جامعه ترسیم می‌کند و ضمن فراهم کردن چارچوبی برای برنامه‌ریزی عملیاتی و اجرائی دستگاههای شهرستان، باعث هماهنگی و پیوستگی اقدامات شهرستان خواهد شد.

سند توسعه شهرستان، سندی راهبردی و با افق چند ساله است که با توجه به قابلیت‌ها، محدودیت‌ها و تنگنای توسعه شهرستان، اصلی‌ترین جهت‌گیری‌ها در زمینه جمعیت و نیروی انسانی، منابع طبیعی، زیربنای و فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و هدف‌های کمی و کیفی توسعه شهرستان را در چارچوب چشم‌انداز ملی، سیاست‌های کلی و برنامه پنجم توسعه کشور، سند راهبردی نظام جامع توسعه کشور، سند توسعه استان، سند آمایش سرزمین، طرح‌های توسعه و عمران تبیین می‌نماید. در این سند، قابلیت‌ها، محدودیت‌ها و تنگناها و مسائل اساسی توسعه شهرستان شناسایی و مبتنی بر آن، اهداف، راهبردها و اقدامات اولویت‌دار، طرح‌ها و پروژه‌های محرک و توسعه‌ساز شهرستان احصاء می‌گردد. در تهیه برنامه توسعه شهرستان از شیوه‌های مرسوم برنامه‌ریزی منطقه‌ای استفاده شده که شامل تهیه و تحلیل وضع گذشته و موجود با بررسی SWOT و تهیه برنامه توسعه شهرستان می‌باشد.

افراد زیادی در تدوین این سند وقت گذاشته، اطلاعات دادند، راهنمایی و هم‌فکری داشتند و یا از آن پشتیبانی و حمایت کردند که سپاس‌گزاری از یکایک آن‌ها شاید مقدور نباشد. اما جا دارد که در اینجا از جناب آقای **سید احمد عبودیان** فرماندار محترم سابق شهرستان، جناب آقای **ابوالقاسم دهقان** فرماندار محترم فعلی شهرستان، جناب آقای **ناصر دهقانی** معاونت محترم فرمانداری، جناب آقای **علی احمدیان** بخشدار محترم مرکزی شهرستان و رابط طرح، جناب آقای **داوود زارع عبداللهی** رابط سابق طرح، جناب آقای **علی سلامت** و کلیه مدیران محترم ادارات شهرستان و کارشناسان محترم فرمانداری و سایر عزیزان و بزرگواری که ما را در به سرانجام رسیدن و انجام طرح یاری رسانده‌اند، سپاسگزاری و قدردانی کنیم. در واقع می‌توان گفت این طرح حاصل مشارکت، یاری و همکاری همه این عزیزان است.

همچنین بر خود وظیفه می‌دانم از مجموعه محترم معاونت برنامه‌ریزی استانداری یزد آقایان سیدمجتبی حسینی‌پور، حمید فخرالدین، ابوالقاسم زارع، مهدی دهقان و نیز ناظرین محترم طرح آقایان دکتر علیرضا رعیتی شوازی (ناظر محترم علمی) و حمیدرضا فرزندگان (ناظر محترم اجرائی) که کمک‌ها و راهنمایی‌های بسیاری در حق اینجانب مبذول داشتند، صمیمانه سپاگزاری کنم. از کلیه همکارانم در شرکت "پیام‌آوران مدیریت" آقایان محمدکاظم کشورشاهی، محسن عسکری، اسماعیل شاه‌طهماسبی، رضا حدادزاده و خانم‌ها فاطمه حناساب و ناهید دشتکی که از هیچ‌گونه همیاری و همکاری در انجام طرح مذکور فروگذار نکردند، نهایت سپاس و قدردانی دارم.

آنچه که به دست آمده است کامل نیست اما چارچوبی فراهم کرده است که می‌توان طبقات توسعه‌ای شهرستان را بر آن بنا کرد و با ایجاد تعهد در اجرا در بین مسئولان شهرستان و تدوین دقیق برنامه عملیاتی می‌توان به اهداف برنامه دست یافت. اهداف، راهبردها، چشم‌انداز و در نهایت اقدامات سعی شده با در نظر گرفتن تمام جوانب و با توجه به مسائل و قابلیت‌های شهرستان تدوین شود. در پایان امیدوارم توانسته باشیم وظیفه خود را نسبت به تعهدی که داشتیم و نسبت به مردم شهرستان ادا کرده باشیم و مجدداً از همه مدیران و کارشناسانی که در داخل شهرستان و بعضاً خارج از آن ما را یاری رساندند و از همه اعضای تیم مطالعاتی قدردانی و تشکر داشته باشیم.

مهدی حدادزاده

مجری طرح - زمستان ۱۳۹۱

چشم انداز شهرستان تفت در افق ۱۴۰۴:

شهرستانی است پویا، منسجم، زیبا و سالم به عنوان مرکز مطرح گردشگری، علمی و کشاورزی و پیشرو در صنایع پاک و الگوی توسعه پایدار کشور

شهرستان تفت در افق چشم انداز ۱۴۰۴ دارای چنین ویژگیهایی خواهد بود:

- ✓ متکی بر فرهنگ غنی اسلامی و ایرانی
- ✓ توسعه یافته با اولویت در بخشهای گردشگری، کشاورزی و صنایع پاک با رویکرد دانش محور
- ✓ هدفمند و موثر در استفاده از معادن شهرستان
- ✓ منسجم، متحد و با مردمانی با ایمان، فعال، پرنشاط، مشارکت پذیر و دارای حس تعلق و دلبستگی به شهرستان